

NATIONAL SCHOOL OF ADMINISTRATION NEWSLETTER-ASDAA-





كفاءة ومسؤولية من أجل إدارة عصرية وفاعلة

افتتاحية الهدد الثالث



بقلم السيد مديرمركز التوثيق البحث والخبرة البروفيسور يوسف حمادي

عزمت المدرسة على رفع رهان التحديات في تكوين إطارات التصور للدولة بهدف الإرتقاء إلى إدارة عمومية عصرية لبناء جزائر جديدة، وذلك من خلال تقديم تكوين نوعى في مجال العمل الإداري، فالمدرسة لا تدخر أي جهد من أجل الرقى بأساليب تكوين إطارات المستقبل في ميدان الإدارة والتسيير العموميين. فصياغة برنامج تكوين إطارات الإدارة تُعَدُّ أول وأسمى مهمات المدرسة، وتتطلب تشكيل مجموعة شاملة ومتكاملة من المقاييس التكوينية، سواء ذات الطابع النظري التصوري أو ذات الطابع التطبيقي الميداني، تتوافق مع متطلبات التسيير المبنى على النتائج وتواكب التحولات المستقبلية للمناجمنت العمومي.

ولأن تلميذ اليوم سيصبح مسير الغد، فالبرنامج المسطريسعي إلى تزويد التلاميذ بالمهارات والكفاءات الضرورية لأداء مهام القيادة العمومية بمجرد التحاقه بمنصبه، مع إعطاء الأولوية لمبادئ تعتبرها المدرسة أساسية طيلة مسار التكوين والمتمثلة في تعزيز ثقافة الدولة وقيم المرفق العمومي والانضباط مع الإلتزام بأخلاقيات المهنة بكل نزاهة وموضوعية أثناء تأدية العمل الإداري.

يدعم المدرسة في تأدية رسالتها هذه مركز التوثيق والبحث والخبرة الذي ما فتئ يساهم، منذ إنشائه عام 1970، في تعزيز مكانة المدرسة كقطب علمي وطني متخصص في نشاطات البحث والدراسات والاستشارات الإدارية. إضافة الى سهره على سير المكتبة التي تضع تحت تصرف التلاميذ والأساتذة والباحثين مجموعة واسعة من المؤلفات والكتب والمصنفات والدوريات، يقع على عاتق المركز مهمة توفير الملفات الوثائقية الضرورية للنشاطات البيداغوجية والقيام بدراسات وبحوث حول الإدارة والتسيير العموميين. كما يسعى المركز إلى أن يصبح بيت الخبرة ومرجعية للمؤسسات والإدارات العمومية في تطوير الممارسات الفضلي وذلك من خلال مايوفره من رصيد معرفي ثري في مجال الإدارة العمومية، وما يوظفه من خبراء مختصين في إرساء التسيير المبني على النتائج في الإدارات والمؤسسات العمومية، والارتقاء بأدائها ودعمها بالحلول العلمية والعملية التي تمكنها من التحول نحو التسيير العمومي الحديث.

كما يساهم المركز في تعزيز البحث العلمي والتوثيق في مجالات الإدارة والتسيير وكذا تبادل المعرفة والخبرات مع المجتمع الأكاديمي والمهني وذلك من خلال إصداره لمجموعة من المنشورات والإصدارات المتنوعة التي يولي لها المركز أهمية قصوى ونخص بالذكر: مجلة "إدارة" النصف سنوية ، التي تأسست سنة 1991، لتعنى بنشر المقالات الأصلية ذات الصلة بميادين التسيير العمومي، لا سيما القانون الإداري، القانون الدستوري، المناجمنت العمومي، الحوكمة العمومية، الاقتصاد العمومي، علوم الإعلام والاتصال المؤسساتي، علوم التنظيمات، العلوم الإدارية والتاريخ وعلم الاجتماع، الحكومة الإلكترونية والإدارة الإلكترونية. وفضلا عن ذلك سارع المركز مع نهاية سنة 2023 إلى إثراء الساحة الاتصالية في المدرسة باصدار نشرية "أصداء" والتي تعتبر فضاء إعلاميا جديدا يساهم في بناء ذاكرة المدرسة ويمنح لمنتسبيها فرصة التعبير عن آرائهم ومشاركة إنجازاتهم مع جمهور المدرسة. إضافة الى تنظيم الملتقيات ومختلف الفعاليات العلمية الوطنية والدولية التي من شأنها رفع طموحات المدرسة الى مصاف الريادة الاقليمية

وفي الأخير لايسعني إلا أن أشيد بالجهود التي تبذلها المدرسة بمختلف هيئاتها سعيا إلى تقديم تكوينات وخدمات نوعية كاملة ومتكاملة تستجيب لتطلعات إطارات الجزائر الجديدة، وتساهم في رفع تحديات عصرنة المرفق العمومي وتذلل الصعاب وفق رؤية استراتيجية واضحة تهدف إلى الارتقاء بالمدرسة إلى مصاف مرجعيات التكوين الإدارى المحترف.

الأعداث البارزة في المدرسة

(ص2)	استكمال مراجعة برنامج المدرسة
(ص2)	افتتاح مسابقة الالتحاق بالمدرسة دورة 2023، الدفعة 54
(ص3)	الفعاليات العلمية وسلسلة محاضرات خميس المدرسة
(ص3)	الإنتهاء من مشروع تحيين الدليل الميداني لوكالة التنميةالاجتماعية وهيكلها التنظيمي
(ص4)	اجراء الامتحانات الشاملة للسنتين الأولى والثالثة
(ص4)	إجتماع المجلس العلمي والبيداغوجي
(ص6)	استكمال الدورات التكوينية للمندوبين المحليين للسيد وسيط الجمهورية

الاتصال بنا

إشراف المدير العام للمدرسة الوطنية للإدارة البروفيسور عبد المليك مزهوده رئيس التحرير: مدير مركز التوثيق والبحث والخبرة البروفيسور يوسف حمادي

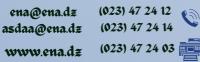
فاتح بن جناحي د. محمد الشريف رفيق ميسوم د. مصطفی کحال عبد الحميد عمورة

هيئةالتحرير:

رزيـقـــة جيدة سميـة بوذرص د. پوسف عاشور دوة سولاف

العنوان:13، شارع عبد القادر قادوش حيدرة 16035 الجزائر العاصمة

www.ena.dz



منسق التحرير: وئام بوجنانة

أ **صد أ عدم أ** المدرسة الوطنية للإرجارة



مراجعة برنامج المدرسة



تضع المدرسة في أولوياتها مهمة تقديم تكوين نوعي مابعد الجامعي، يرتكز هذا التكوين على ترسيخ ثقافة الدولة وغرس قيم المرفق العمومي لتلميذ اليوم وإطار الغد.

وسعيا منها لتحقيق هذه الأهداف، شكلت المدرسة لجنة تسند إليها مهام مشروع إصلاح برامج التكوين الأساسي والتي باشرت مهامها في 13 جويلية 2021 وقامت بتشكيل لجان فرعية لدراسة وتقييم مختلف التخصصات.

وتجدر الإشارة إلى أن هذا المشروع الإصلاحي نتج عن تقييم برنامج التكوين الذي اعتمدته المدرسة منذ عام 2016، وكذلك رغبة من المدرسة في تزويد الإدارة العمومية بإطارات تصور عالية التأهيل مكتسبة للمهارات التي تقتضها متطلبات تحقيق الرؤية الجديدة للسلطات العليا للبلاد، خاصة فيما يتعلق بعصرنة الإدارة العمومية وإصلاح المرفق العام.

اكتملت أعمال اللجنة بتاريخ 22 ماي 2023، ومن أهم ماخلصت إليه من مستجدات:

1-اقتراح تخصصات جديدة تتماشى ومتطلبات الإدارة الحديثة؛

2- توزيع متوازن للمواد المدروسة عبر السداسيات الستة (06) لمدة التكوين بالمدرسة، مواءمة مخرجات المدرسة مع متطلبات عصرنة الإدارة العمومية في الجزائه؛

3 - اقتراح هندسة تكوينية تستهدف مخرجات تعليمية محددة؛

4 - التركيز على المهارات التقاطعبة للإدارة العمومية.

مسابقة الالتحاق بالمدرسة



أعلنت المدرسة الوطنية للإدارة يوم 15 ماي 2023 عن فتح باب التسجيل في مسابقة الالتحاق بالمدرسة -دورة 2023-لتوظيف 120 تلميذا برتبة متصرف، من حاملي الجنسية الجزائرية والّذين تتوفر فيهم الشروط التالية:

- أن يكونوا بالغين من العمر ثمانية وعشرون (28) سنة على الأكثر عند تاريخ إجراء المسابقة، وأن يكونوا متحصلين
 على شهادة ليسانس التعليم العالي أو شهادة مهندس دولة أو شهادة ماستر المدارس العليا ذات التكوين المدمج
 (خمس سنوات) أو شهادة معادلة لها في الميادين التالية:
 - 1. الحقوق؛
 - 2. العلوم الإقتصادية؛
 - 3. علوم التسيير؛
 - 4. العلوم التجارية؛
 - 5. العلوم المالية والمحاسبة؛
 - 6. المناجمنت؛
 - 7. العلوم السياسية.
- أن يكون المترشحون حائزين على الشهادة المطلوبة بتصنيف "أ" أو "ب" فقط طبقا للمقرر رقم 714 المؤرخ في 03 نوفمبر 2011 الصادر عن وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والمتضمن كيفيات ترتيب الطلبة ، أو بمعدل عام للمسار التكويني لا يقل عن 20/12 بالنسبة للمترشحين المتحصلين على شهاداتهم قبل تطبيق القرار المشار إليه أعلام

وقد استمرت فترة التسجيلات من يوم 15 ماي 2023 إلى 04 جوان 2023، حيث باشرت مديرية الدراسات معالجة الملفات منذ أول يوم لانطلاق التسجيلات (15 ماي 2023) وهذا إلى غاية 03 جويلية 2023، ليتم إجراء المداولات الخاصة بالإعلان عن قائمة المترشحين المقبولين وغير المقبولين يوم 04 جويلية 2023، ثم تلتها فترة الطعون من 09 جويلية الى غاية 16 جويلية 2023 التي تم بنهايتها تحديد القوائم النهائية للمترشحين حسب الأرقام التالية:

- عدد الملفات المقبولة:3293
- عدد الملفات المرفوضة: 1607

ليتم تحديد تاريخ إجراء الإختبارات الكتابية للاتحاق بالمدرسة بيوم السبت 16 سبتمبر 2023 بجامعة الجزائر-2- بوزريعة

المدرسة في الإعلام

" برنامج الظهيرة

تدخل المدير العام للمدرسة البروفيسور عبد المليك مزهوده بتاريخ 27 ماي 2023 في برنامج الظهيرة الذي تعرضه القناة الإخبارية التابعة للتلفزيون العمومي الجزائري، بخصوص دور المدرسة في تكوين الاطارات المحلية حيث تم التطرق إلى النقاط التالية:

- تنظيم دورات تكوينية للإطارات المحلية، وفق برامج تكوينية تتماشى مع ما تعرفه الجزائر من نقلة
 في جميع المجالات مع مختلف الولايات والبلديات المجاورة ،
- دور المدرسة في تكوين الإطار المحلي ووضعه في قالب رجل الدولة ومسير الشأن المحلي .
- تنظيم فعاليات وندوات تتناول الشأن المحلي من باب التحسين والتكوين والتوجيه نحو بعض الاشكاليات.
- تجربة المدرسة في تكوين رؤساء البلديات سنة 2008(1541 رئيس بلدية) وكذا رؤساء الدوائر
 سنة 2013 في مجالات التسيير.

" تغطية إعلامية لوكالة الأنباء الجزائرية "

قامت وكالة الانباء الجزائرية بتاريخ 22 جوان 2023 بالتغطية الإعلامية حول موضوع المحاضرة التي نظمتها المدرسة بالتعاون مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي في إطار التعاون الثنائي، حيث استضافت المدرسة البروفيسور "فوكوتومي ميتسوهيشا" من جامعة هيكوباشي بطوكيو الذي ألقى محاضرة بعنوان:

LE JAPON APRES LA SECONDE GUERRE
MONDIALE

فعاليات مركز التوثيق والبحث والخبرة

الفعاليات العلهية

ندوة حول موضوع "اليابان بعد الحرب العالمية الثانية"





هدفت هذه الندوة التي تندرج في إطار الطبعة الأولى من برنامج الدراسات اليابانية (JICA CHAIR) ، إلى تطوير معارف القادة المستقبليين في البلدان النامية عبر تقاسم تاريخ وتجارب والخبرات التنموية في اليابان. شارك في هذا الحدث كل من سفير اليابان بالجزائر السيد "اكيرا كونو" والمدير العام للمدرسة البروفيسور عبد المليك مزهوده ومدير المركز الوطنى للدراسات والتحاليل للسكان والتنمية "السيد مصطفى هدام" كممثل لوزارة الداخلية والجماعات المحلية والتهيئة العمرانية.

تحدث البروفيسور من خلال مداخلته عن الاستراتيجية الاقتصادية والسياسية الدولية لليابان غداة الحرب العالمية الثانية إلى مطلع عشرينيات القرن الحالي، كما حرص على التذكير بمقومات نجاح دولة الجزائر التي أكدتها عديد التصنيفات الدولية.

أما المدير العام للمدرسة البروفيسور عبد المليك مزهوده، فقد نوه بالعلاقات التاريخية القائمة بين الجزائر واليابان، معبرا عن ارتياحه لتنظيم الطبعة الأولى من برنامج الدراسات اليابانية في الجزائر والذي سلط الضوء على إحدى أبرز التجارب التنموية في العالم.

محاضرة حول موضوع "التحديات العالمية وأثرها على الاقتصاد المغاربي والجزائري"

استضافت المدرسة الوطنية للادارة يوم 25 جوان 2023، الدكتور نادر عبد اللطيف محمد، المدير الإقليمي للنمو العادل والتمويل والمؤسسات (EFI) بالبنك الدولي لإلقاء محاضرة بعنوان:

"Global challenges and their impact on the Maghreb and the Algerian economy"



تناولت المحاضرة تحليلا مبنيا على المتغيرات الإقتصادية الكلية (الناتج الداخلي الخام...) والجزئية (انتاجية العمل...) لتوضيح تأثر الاقتصاد الجزائري بالتغيرات الطارئة على المستوى العالمي كالحرب الروسية الأوكرانية، جائحة كوفيد، عدم استقرار سوق المحروقات والمواد الأولية

سلسلة محاضرات خميس المدرسة

الأرشيف ورهانات بناء الذاكرة

ألقى الأستاذ "عبد المجيد شيخي"مستشار رئيس الجمهورية المكلف بالذاكرة والأرشيف الوطني، يوم 11 ماي 2023 بقاعة المحاضرات محند مخبى، محاضرة تحت عنوان "الأرشيف ورهانات بناء الذاكرة" حيث تطرق سيادة المستشار إلى العديد من النقاط المتعلقة بالذاكرة الوطنية لا سيما فيما يخص أهمية العناية بالأرشيف الوطني حتى يتسنى للأجيال القادمة



مواصلة العمل على ترسيخ وتثمين الوحدة الوطنية، لأن بناء الجزائر انطلق من أرضية صلبة وبمساهمة مختلف الأجيال، كذلك أشار إلى الصعوبات التي تواجه تناول ملف الذاكرة والأرشيف كمسألة الحيادية والموضوعيةوضرورة الأخذ بعين الاعتبار أثناء دراسة هذا الموضوع السياق الزماني والمكاني والخلفية الفكرية التي تكتبه.

• المشروع المهنى الذاتي والرقمنة

نظمت المدرسة يوم 15 ماي 2023 محاضرة لفائدة تلاميذ السنة الثالثة بعنوان:

"Projet professionnel personnel et digitalisation"

ألقاها الدكتور "على خردوش" خبير في الاتصال والتطوير الذاتي، حائز على شهادة الدكتوراه في تخصص الإعلام والاتصال من جامعة السوربون-باريس- كما تقلد العديد من المناصب في مؤسسات وشركات دولية فضلا عن نشره لعدة مقالات أكاديمية ومراجع

تطرق المحاضر إلى العديد من المحاور ذات الصلة بموضوع تطوير المشروع المهني الذاتي وعلاقته بالرقمنة، وصعوبات الاتصال وأبعاده المختلفة، كما أشار إلى أهمية الرقمنة في ميدان العمل من خلال سن القوانين التي تحكمها وإدارة المهارات الخاصة بها مع ذكر المخاطر السيكو-اجتماعية الناتجة عنها.



• السياسات الاقتصادية ومتطلبات التنويع الاقتصادي

بتاريخ 18 ماي 2023 ، ألقى الدكتور أمير لبيديوي ، أستاذ محاضر في الاقتصاد السياسي للتنمية بكلية الدراسات الشرقية و الافريقية (SOAS) بجامعة لندن بقاعة المحاضرات محند مخبى محاضرة



الشأن كتجربة دولتي ماليزيا والشيلي، كما أشار الأستاذ إلى أهمية التوجه نحو الاقتصاد الأخضر الذي من شأنه تحقيق التنمية المستدامة وكذا توجيه المقدرات البترولية والغازية نحو السياسات الصناعية ذات الصلة بالطاقات المتجددة.

• منظومة الاستثمار الجديدة في الجزائر







الجزائر". وذلك يوم 08 جوان 2023. وهذا بحضور إطارات محلية من دول :مالي، النيجر وموريتانيا، في إطار دورة "تعزيز القدرات وتبادل الخبرات في مجال الإدارة"، التي تشرف عليها الوكالة الجزائرية للتعاون الدولي من أجل التضامن والتنمية، بالتعاون مع المدرسة الوطنية للإدارة والمعهد العالى للتسيير والتخطيط.

استضافت المدرسة الوطنية للادارة السيدة كويرات صفية، مديرة الدراسات مكلفة بتشجيع الاستثمار بالوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار، لإلقاء محاضرة بعنوان: «منظومة الاستثمار الجديدة في

في مداخلتها أشارت السيدة "كويرات صفية" إلى السياق التاريخي الذي عرفه الإطار القانوني للإستثمار في الجزائر، وإلى الأهمية التي يكتسيها القانون رقم 22-18 المؤرخ في 24 جويلية 2022 المتعلق بالإستثمار، لاسيما من خلال الضمانات التي جاء بها، كما تطرقت إلى الأهداف التي جاء بها قانون الاستثمار الجديد وكذا القطاعات التي تحضى بالأولوية في هذا الشأن، والتي تهدف بالأساس إلى تحقيق التنمية المستدامة، تطوير وتشجيع الانتاج المحلى، تشجيع الصادرات خارج المحروقات، استحداث مناصب الشغل وتشجيع الاستثمار الأجنبي. 'كما أشارت إلى دور "الشباك الوحيد"في ترقية

الدراسات و الاستشارات

بتاريخ 14 ماي 2023، تم الانهاء من مشروع تحيين الدليل الميداني لوكالة التنميةالاجتماعية وهيكلها التنظيمي وذلك بعد خمسة أشهر من العمل والاجتماعات وجلسات العمل المتوالية والزبارات الميدانية للوكالة العامة وفروعها الجهوية، حيث أشرف على هذا العمل مركز التوثيق والبحث والخبرة الذي يؤطر فريق من الخبراء والأساتذة ذوي كفاءة وخبرة عالية في ميادين الموارد البشرية، المالية، التدقيق والمراقبة والقانون.

يضم المشروع أربع وثائق وهي: مراجع ملف المشروع، تشخيص المشروع، مخطط تنظيم وظيفي جديد وتحديث الدليل الميداني للوكالة، تم تسليمها للوكالة في

وقد نوه السيد المدير العام للمدرسة البروفيسور عبد المليك مزهوده، بالجهود المبذولة من قبل المركز والخبراء في ميدان الخبرة والاستشارات وأوصى بضرورة تطوير وتنويع مجال الدراسات والاستشارات والأبحاث في شتى الميادين الإدارية، حتى تصبح المدرسة مرجعا يستقطب مختلف الإدارات والمؤسسات العمومية.

أصداء المدرسة| العدد 03 | جويلية 2023

L'ECOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION

MISE A JOUR DU MANUEL OPERATOIRE ET DE MISE EN PLACE D'UN NOUVEL ORGANIGRAMME FONCTIONNEL DE L'AGENCE DE DEVELOPPEMENT SOCIAL

التكوين بالمدرسة

استكمال البرنامج البيداغوجي



تنقسم مرحلة التمدرس لتلاميذ المدرسة إلى مرحلتين تتخللهما فترات تربص وتختتم بالامتحانات حيث تمت برمجتها كالتالي:

- السنة الثالثة (الدفعة 52): انتهت المرحلة الأولى من الدراسة يوم 10 مارس 2023 و من ثم باشر التلاميذ تربصهم إلى غاية يوم 17 أفريل 2023، أما المرحلة الثانية فقد بدأت مباشرة بعد نهاية التربص حيث التحق التلاميذ بمقاعد الدراسة إلى غاية يوم 08 جوان
- السنة الأولى (الدفعة 53): بعد انقضاء المرحلة الأولى المدرس والتي امتدت من يوم 20 ديسمبر 2022 إلى يوم 20 مارس 2023، باشر تلاميذ السنة الأولى ترسهم يوم 26 مارس إلى غاية 24 ماي ومن ثم التحق التلاميذ بمقاعد الدراسة لاستكمال المرحلة الثانية من الدراسة والتي دامت مدة أسبوعين.
- تلتها مباشرة فترة الامتحانات لكل من السنوات الأولى والتالثة.

الإمتحانات_الشاملة

أشرف السيد المدير العام للمدرسة رفقة السيد مدير الدراسات، وإطارات من المدرسة يوم 11 جوان 2023 على انطلاق الامتحانات الشاملة والوقوف على سيرها في أحسن الظروف.

و تجدر الإشارة إلى أن هذه الامتحانات الخاصة بتلاميذ السنة الأولى والسنة الثالثة تمت برمجتها خلال الفترة الممتدة من 11 إلى 21 جوان 2023، وتم تسخير كافة الامكانيات البشرية والمادية لضمان حسن سيرها.









إجتماع المجلس العلمي والبيداغوجي

انعقد يوم 29 ماي 2023 بمقر المدرسة الوطنية للإدارة إجتماع المجلس العلمي والبيداغوجي للمدرسة برئاسة الأستاذ الدكتور علي دبي، وبحضور جل أعضائه وكذا السيد المدير العام للمدرسة. تناول المجلس بالنقاش العديد من القضايا البيداغوجية والعلمية بالمدرسة أهمها:

- استكمال عملية مراجعة وإصلاح برامج التكوين بالمدرسة، لاسيما فيما يتعلق بفتح تخصصات جديدة يراعى فيها توجهات واحتياجات قطاع التوظيف في الجزائر.
- اعتماد مشاريع مذكرات التخرج لتلاميذ الدفعة (52)، الذين أجروا تربصات ميدانية خلال الفترة الممتدة من 10 مارس إلى 17 أفريل 2023، أين تم خلالها رصد الإشكاليات التي سيتم معالجتها في مذكرات نهاية التكوين.



التكوين بالمدرسة

تربصات تلاميذ السنة الأولى والثالثة (الدفعة 52 و53)

التربص الميداني لتلاميذ السنة الثالثة -الدفعة 52-:

انطلقت المرحلة الاولى من التربص الميداني بتاريخ 19 مارس 2023 الى غاية 17 أفريل 2023 ، حيث توزع التلاميذ على أماكن التربص كمايلي :

- 03 تلاميذ على مستوى وزارة الداخلية و الجماعات المحلية و تهيئة الاقليم
 - 03 تلاميذ على مستوى الغرف الاقليمية لمجلس المحاسبة
 - 10 تلميذ على مستوى وزارة المالية
 - 10 تلميذ على مستوى الشركة الوطنية للهندسة المدنية ببومرداس
 - 103 تلميذ على مستوى 31 ولاية

في إطار استكمال مجربات التربص الميداني تم اقتراح 144 موضوعا من طرف أساتذة المدرسة من أجل إعداد مذكرات التخرج لاتاحة الفرصة للتلاميذ لاختيار مواضيع تتناسب مع رغباتهم حيث أودع التلاميذ استمارات اختيار مواضيع مذكرات التخرج ليتم عرضها على المجلس العلمي لابداء القرار النهائي بتاريخ 27 أفريل 2023.

التربص الميداني لتلاميذ السنة الأولى- الدفعة 53-:

انطلق التربص الميداني لتلاميذ السنة الأولى على فترتين:

- الفترة الأولى (البلدية) :من 26 مارس إلى غاية 24 ماى 2023؛
- الفترة الثانية (الدائرة):من 02 جويلية إلى غاية 31 جويلية 2023؛

ليتم تعيينهم حسب رغباتهم المعبر عنها من خلال الاستمارات وتوزيعهم على: 75 بلدية تابعة لـ73 دائرة تابعة لـ 37 ولاية.

المراقبة المستمرة

في إطار المتابعة المستمرة للتلاميذ والوقوف على السير الحسن للتربص الميداني قام إطارات من مديرية التربصات بالمدرسة الوطنية للإدارة بزيارات تفقدية للاطلاع على ظروف ومجريات سير التربصات الميدانية التي يقوم بها تلاميذ السنة الأولى والسنة الثالثة "الدفعة 52 و 53" على مستوى الدوائر والولايات.

كما سهرت مصلحة متابعة وتقييم التربصات على الاتصال دوريا بالمشرفين على التلاميذ في التربص الميداني لمتابعة مدى انضباطهم وحضورهم .











مشاركة تلاميذ المدرسة في الفعاليات الخارجية

في إطار برنامج الخرجات البيداغوجية المسطر من قبل مديرية الدراسات، استفاد تلاميذ السنة الأولى من المشاركة في بعض الفعاليات العلمية المنظمة خارج المدرسة على غرار:

- ندوة فكرية ثقافية بعنوان "الهوية في الفكر المعاصر" التي تم تنظيمها من طرف الرابطة الجزائرية للفكر والثقافة بالتعاون مع قصر الثقافة "مفدي زكريا" بتاريخ 24 جوان 2023.
- ندوة تعريفية تحسيسية حول مكافحة المخدرات في ضوء أحكام القانون رقم 05/ 23 المتعلق بالوقاية من المخدرات والمؤثرات العقلية وقمع الاستعمال والاتجار غير المشروعين بها، التي نظمها المجلس الوطني لحقوق الإنسان بفندق " الأولمبيك" بدالي ابراهيم، بتاريخ 26 جوان 2023

مشاريع مذكرات التخرج لتلاميذ الدفعة (52)

تم اعتماد مشاريع مذكرات التخرج لتلاميذ الدفعة (52)، الذين أجروا تربصات ميدانية خلال الفترة الممتدة من 10 مارس إلى 17 أفريل 2023، خلال إجتماع المجلس العلمي والبيداغوجي للمدرسة بتاريخ 29 ماي 2023 وتمحورت جل المواضيع حسب كل تخصص كمايلي:

1/ فرع التدقيق والمراقبة:

تمركزت المواضيع حول "التدقيق الداخلي" في مختلف المؤسسات والإدارات بالإضافة إلى الرقابة على الميزانيات والنفقات العمومية والصفقات العمومية في مختلف مؤسسات الدولة.

2/ فرع الإقتصاد والمالية:

تمركزت مواضيع فرع "الإقتصاد والمالية" حول الاستثمار بمختلف أنواعه ومجالاته بالإضافة إلى مواضيع حول إصلاح الجباية المحلية في الجزائر كما تم التطرق إلى السياسات الجزائرية في عصرنة الميزانية .

3/ فرع إدارة المؤسسات العمومية:

تمركزت مواضيع فرع "إدارة مؤسسات عمومية" حول رقمنة الإدارة العمومية ودوره في تحسين الخدمات المقدمة للمواطن ومكافحة الفساد الإداري بالإضافة إلى مواضيع تدور حول الجماعات المحلية ودورها في تنمية مناطق الظل وعلاقتها بالسلطات المركزية بالإضافة إلى مواضيع حول أهمية الشراكة بين القطاعين العام والخاص .

4/ فرع إدارة وإقتصاديات الجماعات المحلية:

تمركزت مواضيع فرع "إدارة وإقتصاديات الجماعات المحلية" حول الرقابة على الجماعات المحلية ومواضيع حول دور التعاون اللآمركزي في تحقيق التنمية المحلية بالإضافة إلى دور الجماعات المحلية في حماية البيئة وفي إدارة الأزمات الصحية ومواضيع حول الاتصال التنظيمي والإدارة الإلكترونية لتطوير وترقية أداء الجماعات المحلية.

5/ فرع العلاقات العامة والتعاون:

تمركزت مواضيع فرع "العلاقات العامة والتعاون" حول الاتصال المؤسساتي والاتصال العمومى وأدواره المختلفة في تحسين الخدمة العمومية ومواضيع حول دور الإدارة الإلكترونية ودورها في مختلف الإدارات العمومية من حيث تحسين الخدمات وتقريب الإدارة من المواطن، بالإضافة إلى مواضيع تتمحور حول التعاون اللآمركزي ودوره في تعزيز تهيئة الأقاليم وتنافسيتها وتعزيز أدوار الفاعلين المحليين.

التكوين المتواصل والتعاون

التكوين قبل الترقية

في إطار البرامج التكوينية المسطّرة من طرف مصالح المدرسة الوطنية للإدارة لفائدة إطارات ومستخدمي مختلف المؤسسات والهيئات العمومية، انطلقت صبيحة يوم 09 أفريل 2023، دورة تكوينية حول موضوع "صياغة المحاضر" لفائدة إطارات المجلس الوطني.

تجدر الإشارة أن هذه الدورة التي أطرها الدكتور عبد الرحمان باي ، تتمحور حول أساليب وتقنيات التحرير الإداري وذلك بالتركيز على صياغة المحاضر التشريعية والإدارية.

من جهة أخرى، تتواصل كذلك دورة التكوين قبل الترقية للإلتحاق برتبة متصرف والتي بُرمجت لفائدة موظفي رئاسة الجمهورية، الأمانة العامة للحكومة، وزارة المالية،وزارة التجارة وترقية الصادرات، وزارة التعليا، مديرية التجارة لولاية الجزائر ومديرية الخدمات الجامعية لغرب الجزائر، علما أن هذه الدورة التي من تأطير أستاذة القانون الإداري الدكتورة "سلاماني ليلي"، انطلقت بتاريخ 20 نوفمبر 2022 ولمدة تسعة (69).

دورة الوسطاء الجمهورية

تجسيدا للتعاون بين المدرسة الوطنية للإدارة وهيئة وسيط الجمهورية في مجال التكوين، وإدراكا لأهمية تعزيز القدرات للمندوبين المحليين لوسيط الجمهورية، أشرف البروفيسور عبد المليك مزهوده المدير العام للمدرسة الوطنية للادارة، رفقة السيد كمال بوشمال مدير الإدارة العامة بهيئة وسيط الجمهورية على انطلاق الدورة التكوينية المبرمجة خلال الثلاثي الثاني من سنة 2023، لفائدة الفوج الثالث والرابع للمندوبين المحليين لوسيط الجمهورية، حول المواضيع التالية:

- الوساطة كآلية للحوكمة الرشيدة، من تأطير الأستاذ "زغدار لحسن" - تقنيات التحرير الاداري، بتأطير من الأستاذ "عبد الرحمان باي" - المهارات القيادية وللمندوب المحلي، يؤظرها الأستاذ "مصطفى بخوش"

تجدر الاشارة أن هذه التكوينات وغيرها من المحاور، من شأنها الإرتقاء بالمكتسبات المعرفية للسادة المندوبين المحليين.



دورات تحسين المستوى

دورة أفريل 2023

تنفيذا لبرنامجها المسظر خلال سنة 2023، نظمت مصالح مديرية التكوين المتواصل والتعاون بالمدرسة الوطنية للإدارة دورة تكوينية في مجال الصفقات العمومية لفائدة الفوج الأول من إطارات سلطة ضبط البريد والاتصالات الإلكترونية.

تجدر الإشارة إلى أن هذه الدورة التكوينية التي أطرها الأستاذ محمد بوشمة، امتدت من 16 إلى 20 أفريل 2023.

دورة ماي 2023

أشرفت مصالح مديرية التكوين المتواصل والتعاون بالمدرسة الوطنية للإدارة على الطلاق دورتين تكوينيتين حول الموضوعين التاليين:

1- دورة تكوينية حول" كيفية تطبيق المرسوم التنفيذي رقم 21-219 المؤرخ في 20 ماي 2021 و المتضمن الموافقة على دفتر البنود الإدارية العامة المطبقة على الصفقات العمومية للأشغال"، لفائدة (19) إطارا من مصالح ولاية الجزائر، أطرها الأستاذ "محمد بوشمة".

 دورة تكوينية حول " تقييم المشاريع" لفائدة (12) إطارا من مصالح وزارة الشبيبة والرياضة، أظرها الأستاذ "بن زيادي جمال".

دورة جوان 2023

في إطار تنفيذ برنامج التكوين المسطر من طرف مديرية التكوين المتواصل والتعاون بالمدرسة لفائدة إطارات المجلس الشعبي الوطني، انطلقت يوم 14 جوان 2023 الدورة التكوينية حول موضوع "قواعد واجراءات التشريفات" لفائدة إطارات المجلس الشعبى الوطنى المكلفين بالتشريفات.

أشرف على افتتاح هذه الدورة التكوينية السيد المدير العام للمدرسة البروفيسور عبد المليك مزهوده، و المدير العام للتشريع بالمجلس الشعبي الوطني السيد منزر رابح، ومؤطر الدورة الأستاذ والسفير السابق السيد مسدوة عبد القادر.











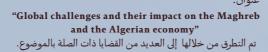
التعاون الدولي

مشروع التعاون الثنائي بين المدرسة والوكالة اليابانية للتعاون الدولي

في إطار التعاون الثنائي بين المدرسة الوطنية للإدارة والوكالة اليابانية للتعاون الدولي، وبتاريخ 22 جوان 2023، استقبل السيد المدير العام للمدرسة البروفيسور عبد المليك مزهوده وفدا يابانيا ترأسه سعادة سفير اليابان بالجزائر "اكيرا كونو" وهذا بحضور مدير المركز الوطني للدراسات والتحاليل للسكان والتنمية، مصطفى هدام كممثل لوزارة الداخلية والجماعات المحلية والهيئة العمرانية، والسيد الممثل المقيم للوكالة اليابانية للتعاون الدولي بتونس المكلف بالجزائر البروفيسور فوكوتومي ميتسوهيسا الذي ألقى محاضرة لتلاميذ المدرسة على هامش هذه الزيارة والتي تمحورت حول موضوع "اليابان بعد الحرب العالمية الثانية"

وقد جاءت هذه الزيارة كامتداد لزيارة الوفد الياباني للمدرسة بتاريخ 22 فيفري من نفس السنة والتي تضمنت في أهم محاورها برنامج JICA فيفري من نفس السنة PROGRAM FOR JAPANESE STUDIES

سلسلة من المحاضرات لفائدة تلاميذ المدرسة بهدف استكشاف التجربة اليابانية في مجالات ذات الصلة بالتنمية، والإدارة العمومية والسياسات



مشروع التعاون الثنائي بين المدرسة

ومكتب البنك الدولي في الجزائر

استقبل السيد المدير العام للمدرسة بتاريخ 25 جوان 2023، وفدا

ممثلا عن البنك الدولي ترأسه الدكتور نادر عبد اللطيف محمد،

المدير الاقليمي للنمو العادل والتمويل والمؤسسات (EFI) بالبنك،

والذي ألقى محاضرة على تلاميذ المدرسة عقب هذه الزيارة تحت

في إطار التعاون الثنائي مع مكتب البنك الدولي بالجزائر،



التماون الوطني

في إطار التعاون بين المدرسة ومركز البحث في الإقتصاد المطبق من أجل التنمية CREAD، قام البروفيسور عبد المليك مزهودة بالمشاركة في جلسة حوار ونقاش من تقديم السيد تاج الدّين بشير رئيس التجمع الجزائري للناشطين في الرقميات مصحوبا ببيع بالتوقيع لكتابه

e E- Gouvernement en Algérie : Etat des lieux, obstacles et solutions



شخصيات إدارية

السيد عبد اللطيف رحال

ديبلوماسي ورجل سياسي، ولد بتاريخ 14 أفريل 1922 بندرومة ولاية تلمسان، درس بمدرسة المعلمين ببوزريعة (الجزائر العاصمة)، ثم بجامعة العلوم للجزائر، انتقل بعدها إلى جامعة بوردو بفرنسا.

مارس مهنة التدريس أولا كمعلم ثم كأستاذ رياضيات في التعليم الثانوي .

شارك في الثورة التحريرية في الفترة 1956-1962 على مستويات مختلفة من المسؤولية ولقد امتلك المؤهلات التي جعلته يتقلد على مر السنوات السابقة العديد من المناصب على المستوى المحلي و الدولي من 1962 الى غاية 2006 ويمكن تلخيص أهم المحطات المهنية لهذا الرجل الذي جعل لنفسه بصمة خالدة اثر الانجازات التي حققها خلال مسيرته المهنية الحافلة:

- 1962، عضو اللجنة المركزية للتحضير لاستفتاء تقرير المصير
- 1963، عين مدير ديوان لأول رئيس جمهورية ، ثم أصبح أول سفير للجزائر بفرنسا
 - 1964، مدير ديوان وزارة الخارجية؛
 - 1970-1965 ، الامين العام لوزارة الخارجية ؛
 - 1977-1970، سفير الجزائر بهيئة الامم المتحدة؛
 - 1975-1973، رئيس اللجنة الدائمة لدول عدم الإنحياز؛
 - 1979-1977، وزير التعليم و البحث العلمي؛
 - 1982-1979، شغل منصب ممثل دائم للجزائر باليونسكو ؛
- 1985-1980، انتخب عضوا بالمجلس التنفيذي لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والتضامن
 UNESCO:
 - 1991-1985، شارك في مختلف لجان المؤتمر العام لـUNESCO؛
 - 1991، عين وزيرا للداخلية و الجماعات المحلية ؛
 - 1991،ممثل دائم للجزائر في UNESCO ؛
 - 1999،مستشار دبلوماسي لرئيس الجمهورية ؛
 - 2006، ممثل الجزائر في المجلس التنفيذي لـUNESCO ؛

توفي بتاريخ 29 ديسمبر 2014 عن عمر ناهز 92 سنة و في 08 سبتمبر 2016 تم اطلاق اسم عبد اللطيف رحال على المركز الجزائري الدولى للمؤتمرات CIC تخليدا لهذه الشخصية الوطنية الفذة.

RECRUTER GAGNANT-GAGNANT

إداريات

Le processus normatif en Algérie: essai de la production de la norme juridique étatique

من تأليف: البروفيسور طيب السعيد أستاذ دائم بالمدرسة الوطنية للإدارة سنة النش: 2021

يرى المؤلف السلطة التنفيذية لا تزال واحدة من أكبر منتجي القواعد القانونية، إن لم نقل الحصري مقارنة بجهات حكومية أخرى، حيث تتحكم هذه السلطة في عملية إنتاج القواعد القانونية، وذلك منذ ظهور فكرة مشروع المعيار حتى نشره في الجريدة الرسمية.

مستهلك المعيار يتلقى معيارا يسمح لنا بالتساؤل حول امكانية تطبيقه وفاعليته الاجتماعية.

يجب على المعبار أن يضمن الجودة القانونية، والفعالية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية، والتعايش مع حقوق الإنسان والحريات العامة، دون التأثير على الدولة القانونية كهيئة وثقافة، وعي المؤشر الذي يجب أن يأخذه التشريع بعين الاعتبار، المعيار القانوني هو في نفس الكلمة السياسية وكذلك العملية.

هو عملية معقدة، أحيانا تكون غير رسمية، ترتكز على مجموعة من العلاقات القوية، وتتجسد أحيانا في الاتفاقات الخبيثة. يخلق المعيار الحكومي عدم اليقين القانوني ويحافظ على النظام المضطرب، ويخلق تكاليف متعددة.

لا يزال القانون غير مألوف كمصدر استراتيجي في إدارة شؤون الدولة.



كتب حديثة الصدور متوفرة على منصة ScholarVox



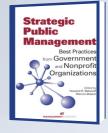
Recruter gagnantgagnant : Méthodes et outils PNL pour réussir ses recrutements Ed. 5 Souissi, Corinne : المؤلف سنة الصدور : 2023



Les statuts des agents de la Fonction publique :
Gérer les carrières des agents titulaires et contractuels Ed. 2
Taquet,: المؤلف
FranÇois,Taquet, Nicolas



<u>Gestion du temps</u> المؤلف: <u>Pascotto-Maurin,</u> <u>Christine,Valognes,</u> <u>Frédéric</u> سنة الصدور: 2023



Strategic Public

Management: Best Practices
from Government and
Nonprofit Organizations
Balanoff, Howard : المؤلف
R., Christine, Valognes,
Frédéric
مالة المدور: 2010

Gouvernance et fonctions

clés de risque, conformité

أصطأء المصرسة الوطنبة للإصارة

بقلم التلاميذ:

كلمة التلميذ،



بقلم التلميذ: مكى بومدين الدفعة 52 -تخصص إدار, ومؤسسات عمومية-التسيير العمومي الحديث في الجزائر

جهود حكومية لتحقيق النجاعة العمومية

عرفت الجزائر منذ الاستقلال، مبادرات عديدة لإصلاح الإدارة العمومية وهيا كلها والتي فرضتها الأزمات الاقتصادية المتوالية أو رغبات السلطة السياسية في تحسين مناخ العمل الإداري وعلاقة الإدارة بالمواطن، مواكبة للمستجدات الدولية لاسيما مع بداية القرن الواحد والعشرين، من خلال محاربة كل مظاهر البيروقراطية ، خاصة على الصعيد الإداري، الاقتصادي والاجتماعي قصد مسايرة التطور المجتمعي، في ظل التطور التكنولوجي المتسارع ، الأمر الذي دفع بالدولة الجزائرية لتبني مقاربة جديدة.

لقد جاءت مقاربة التسيير العمومي الحديث لاحداث نقلة نوعية قائمة على تحسين الأداء، الفعالية، الفاعلية، ترشيد استعمال الموارد العمومية وعقلنتها، ولا سيما تكريس الشفافية والمساءلة، وكذا تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص، وبدأت معالم التوجه الجديد للدولة في الظهور خلال العشرية الأخيرة، حيث ركزت بشكل واسع على النمط التسييري وآلياته، خاصة في الآونة الأخيرة من خلال تعزيز الجهود الرامية إلى:

- رقمنة الإدارة وعصرنتها: استكمالا لمشروع الجزائر الإلكترونية ، كثفت الجزائر من جهودها لرقمنة باقى القطاعات العمومية ، بحيث شكلت محور مخطط الحكومة ، وذلك من خلال إطلاق العديد من المنصات الإلكترونية الحكومية للتكفل بإنشغالات المواطنين على غرار إطلاق منصة " بوابتك" والمساعي متواصلة لرقمنة أملاك الدولة ، الضرائب ...
- إصدار قانون المالية الجديد 18/15 : مع صدور القانون العضوي المتعلق بقوانين المالية أصبحت قوانين المالية تستخدم لتحقيق أهداف ونتائج مسطرة مسبقا وإصلاحات جديدة تتمثل في انتهاج ميزانية الأهداف والنتائج، مع تدعيم الصلاحيات الرقابية للبرلمان ، قصد التحكم في الموازنات المالية وتشجيع الاستثمار وإضفاء الشفافية والمساءلة.
- إعداد مشروع قانون الشراكة بين القطاع العمومي و الخاص : حيث تعمل الحكومة على ضمان إدارة وتمويل استراتيجية لتحسين مدة صلاحية وكذا قيمة ونوعية البنى التحتية والخدمات العمومية عن طريق إشراك الفاعلين الاقتصاديين الخواص المتخصصين باستخدام أساليب مبتكرة ونوعية.
- إطلاق الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته: ترتكز هذه الاستراتيجية حول تعزيز الشفافية وأخلقه الحياة العامة، من خلال ترقية نزاهة الموظف العمومي وتعزيز المساءلة والشفافية في تسيير الشأن العام وخاصة القطاع الاقتصادي بإشراك المجتمع المدنى ووسائل الإعلام.
- إصلاح المنظومة المحاسبية : ويهدف مشروع القانون إلى تحسين النجاعة من خلال الحوكمة الجيدة لاسيما في جودة التقديرات خلال برمجة ميزانية الدولة وتنفيذها، وإقحام مسؤولية كل متدخل في دورة الإيرادات ودورة النفقات، وكذلك ضمان شفافية عملية جمع الأموال واستعمالها.

ولطالما كانت المدرسة الوطنية للإدارة أداة الدولة لتجسيد سياساتها الرامية إلى تحسين الخدمة العمومية والنهوض بأداء المرفق العمومي من خلال برامجها التكوينية ، فقد كان لمقاربة التسيير العمومي الحديث حصة الأسد فيها ، بالنظر للأهمية التي توليها إياها الحكومة، والتي تسمح لتلاميذ المدرسة بالاطلاع بشكل واسع ومكثف حول المقاربة وآليات تجسيدها سوآءا القانونية منها أو المؤسساتية وهذا ما أكد عليه السيد الوزير الأول خلال كلمته بمناسبة حفل تخرج الدفعة 51، أن على عاتق المدرسة مهمة إعداد القيادات الإدارية التي تتحكم في تقنيات وأدوات التسيير العمومي الحديث، وتبني منطق الكفاءة والفعالية، وإرساء متطلبات الحوكمة العمومية الرشيدة، فضلا عن قدرتها على تجسيد التحول الرقمي للإدارة العمومية.

فضاء التلميذ







عصمان إيمان

إيمان بن جدة دهريب إلهام

شهادات تلاميذ الدفعة 52 ...قناعة ، إرادة ، إلتزام

الدفعة 52...ظروف استثنائية وإرادة جماعية: لم تكن الظروف الصحية عائقا أمام الإرادة المشتركة التي جمعت بين الطاقم الإداري والأساتذة وتلاميذ الدفعة 52، والذين أصروا على إنجاح المسار التكويني بكل عزيمة وإصرار.

• السنة الأولى: السنة الاجتماعية الاستكشافية: كانت السنة الأولى مرحلة اجتماعية، واستكشافية بامتياز حيث بدأت معها تتشكل روابط الدفعة وتتضح معالم المدرسة وكذا خطوطها العريضة وأهمها الانضباط والصرامة. بالنسبة لميدان التكوين والبيداغوجيا، فقد تم التركيز فيها على المعارف القانونية والإدارية، اختلاف تخصصات تلاميذ الدفعة، كان دعامة أساسية لتعزيز العمل الجماعي، وما ميز هذه الفترة هو الاستعانة بنظام التدريس عن بعد بسبب الظروف الصحية ، وقد أثمر هذا التعاون بنجاح السنة الدراسية .

أما التربص الميداني، فقد كان فرصة سانحة للتلاميذ، للاطلاع على واقع العمل الإداري بمختلف بلديات ودوائر الوطن لمدة ثلاثة أشهر حيث تم خلالها إعداد تقارير حول سير مختلف هياكل البلدية والدائرة.

• السنة الثانية: سنة التأقلم وتثبيت المكتسبات: كانت السنة الثانية سنة تعميق المعارف الادارية للتلاميذ من خلال برنامج بيداغوجي شامل ومتكامل للتلاميذ مع التركيز أكثر على المعارف الاقتصادية وكذا التقنية، مما عزز من اندماج أكثر للتلاميذ.

أما التربص الميداني في السنة الثانية فقد مكن التلاميذ من التعرف على هيئات ومصالح الولاية وكذا المديريات التنفيذية وقد تعزز ذلك بالمشاركة في مختلف الخرجات الميدانية والاجتماعات التنسيقية.

 السنة الثالثة: سنة التخصص وبلوغ الأهداف: هي السنة الحاسمة في المشوار الدراسي، تبدأ باختيار التلاميذ لتخصص من بين خمس تخصصات تتمثل في: التعاون والعلاقات العامة، الإدارة والمؤسسات العمومية، التدفيق والمراقبة، الاقتصاد والمالية، ادارة واقتصاديات الجماعات المحلية، وقد تم توجيههم حسب ترتيب السنة الثانية، وكل حسب رغبته وقد تناسب ذلك مع تقديرات إدارة المدرسة، حيث تم التركيز على تعزيز ثقافة الدولة وأخلاقيات العمل الإداري في المقاييس المشتركة مع إبراز مقاييس التخصص، لإعطاء قيمة مضافة للبحث العلمي من خلال مذكرتين إحداهما جماعية ،وأخرى فردية تتعلق بالتربص الميداني، وستختتم السنة الثالثة بامتحانات التخرج .

ونحن على مشارف نهاية المسار التكويني، سنغادر المدرسة، محملين بزاد وفير وذكريات راسخة، الأمير عبد القادر ...بن بولعيد ...ديدوش ...زيغود، قاعات شهدت هي الأخرى على النقاشات الثرية بيننا ومع أساتذتنا الأفاضل الذين عاشوا، وعايشوا تجارب عديدة في بناء وتحسين هياكل الإدارة الجزائرية ونقلوها بكل أمانة وإخلاص لنستكمل المسار والمسيرة ،قاعة المحاضرات "محند مخبي"، بإطلالتها الزرقاء البهية، كانت هي الأخرى شاهدة على الفاعلية والانضباط والحوار الراقى لتلاميذ الدفعة 52، من خلال مختلف الملتقيات والندوات المبرمجة مع مختلف الهيئات الوطنية والدولية.

دار المدرسة بدورها كانت بمثابة البيت الثاني الذي جمع بين تلاميذ قادمين من 37 ولاية تعكس حقا ثراء الجزائر وتنوعه، شكلوا بذلك فسيفساء ترقى لتكون نموذجا في التعايش والتحضر، وحتى رياضة كرة القدم كانت متنفسا ودعامة للجو الأخوي.

وفي الأخير لا يسعنا القول الا أتنا سنوجه إلى مناصب عمل كل حسب مثابرته واجتهاده، ونأمل أن نكون في مستوى تطلعات مؤسسات الدولة والادارة العمومية ورهانا أساسيا لاستعادة ثقة المواطن وتعزيزها، من خلال تحسين الخدمة العمومية والتي تستدعي أخلقة الإدارة وعصرنتها واعتماد طرق جديدة في التسيير العمومي، لذا فقد تغيب المدرسة عن أنظارنا لأعوام وسنين، لكن تبقى قلوبنا تنبض لها في كل وقت و حين ، لأننا و بكل بساطة اخترناها عن قناعة ويقين.





رسومات فنية من إنجاز التلميذة دابة إيناس